

Curriculum Vitae

Naam en voorletters	Steinman, J.W.(Jan Willem) drs.
Adres	E.J. Potgieterweg 52
Postcode en woonplaats	1851 CJ Heiloo
Telefoon	072 - 55 05 512
Mobiel	06 46 155 799
E-mail	jw.steinman@quicknet.nl
Geboortedatum	13 april 1951
Geboorteplaats	Hengelo(O)
Burgerlijke staat	Ongehuwd
Aantal kinderen	2 dochters

Competenties

Ik ben een zelfstandig bestuurder, die ervan houdt om met mensen om te gaan. Als leidinggevende ben ik doel- en resultaatgericht. Ik ben in staat goed samen te werken en collega's te motiveren en te coachen.

Ondernemerschap is voor mij een tweede natuur. Vele jaren werk ik met zelfstandig supermarktondernemers.

Ik heb veel kennis, inzicht en visie m.b.t. veranderingsprocessen, integratie van bedrijfsonderdelen, bouwprojecten, HRM - activiteiten en logistiek.

Het leiden van vergaderingen en bijeenkomsten is mij op "het lijf" geschreven. Ik kan goed netwerken opbouwen en onderhouden.

Werkervaring

1 december 2003 - heden	Zelfstandig organisatie adviseur en medevenoot van Active Case Management(re-integratiebureau voor 45+)
1987- 1 december 2003	Directeur van Schuitema Noord b.v. te Gieten(Drenthe) , de organisatie achter de C1000 -supermarkten, volgens het Vrijwillig Filiaalbedrijf principe. Schuitema Noord b.v. met een omzet van € 400 miljoen en belevt 95 winkels; aantal medewerkers: 600. Ontwikkelen en implementeren van beleid. Realiseren van ondernemingsdoelstellingen. Integratie van Spar-en Schuitema Noord volledig begeleid en afgerond, waarbij twee verschillende bedrijfsculturen zijn omgevormd tot een goed lopend bedrijf. Bouw van 10.000m ² magazijnruimte in 2002 afgerond(investering € 15 miljoen); Tevens distributiecentrum van Schuitema in Heerenveen in 2002 geïntegreerd in Gieten. Gedurende 5 jaren naast directiefunctie, de personeelsmanagers van Schuitema N.V. functioneel aangestuurd. Daarbij een organisatie- en functiebeschrijvingsysteem ontwikkeld.
1986- 1987	Jarenlang voorzitter geweest van de Arbo/Zorgraad van Schuitema N.V. Directeur van Spar Noord. Op 1 mei 1987 vond fusie plaats tussen Schuitema en Spar. Toen benoemd tot directeur van de combinatie Schuitema - Spar.

- 1980- 1986 **Hoofd Personeel en Organisatie van Spar Noord.** Ontwikkelen, implementeren en uitvoeren van integraal personeelsmanagement. Bijdragen aan de beleidsontwikkeling, instrumenten onder andere de gebieden van personeelsvoorziening, arbeidsomstandigheden en verzuim. Een reorganisatie doorgevoerd, waarbij kostenreductie op korte termijn moest worden gerealiseerd.
- In 1985 is het bedrijf volledig afgebrand. Verantwoordelijk voor:
- het regelen van de schade met verzekeraars
 - zorg voor continuering logistieke proces
 - bouw compleet nieuw distributiecentrum
- 1977- 1980 **Directiesecretaris van Spar Noord.** Maken van beleidsnotities, voorbereiden en begeleiden van besluiten van vergadering van Raad van Commissarissen. Ontwikkelen en onderhouden van externe contacten.
- 1976- 1977 In dienst getreden als **trainee bij Spar Noord**
- 1974 - 1976 Na mijn kandidaatsexamen gedurende 20- uren per week gewerkt als **docent Marketing** aan de H.E.A.O. te Groningen.

Overige werkzaamheden / activiteiten

- 1996- Secretaris/Penningmeester van de Stichting Bodem Sanering Groningen en Drenthe
- 1995- Lid van het Algemeen Bestuur van de Kamer van Koophandel van Drenthe
- 1992- 2001 Penningmeester van de Stichting Management Leergangen(HBO/academisch niveau) voor de drie noordelijke provincies
- 1990- 1995 Bestuurslid van de Vereniging voor Protestants Christelijk Onderwijs.
- 1992- 2004 Lid van Rotary club Assen Noord.
- 2004 Lid van Rotary Club Heiloo

Opleidingen

- 1971 H.B.S.-B- diploma , aan de scholengemeenschap “Bataafse Kamp”te Hengelo(O)
- 1976 Studie bedrijfseconomie aan de Rijksuniversiteit te Groningen
- 1980 Studie Personeelsmanagement
- 1992 Management opleiding voor topmanagers in de levensmiddelenbranche, gevolgd bij het Management Developmentcentre te Nijenrode

Cursussen

- 1992 Cursus effectief- en situationeel leiding geven - Match
- 1993 Projectmatig werken - Twijnstra en Gudde
- 1994 Management methoden en technieken - Krauthammer
- Diverse korte management trainingen zoals:
- vergadertechniek
 - functioneringsgesprekken
 - time management